

给学弟学妹：把我们自己培养成国家的选项

陈 林

各位领导、各位老师、各位同学，

大家好！

前几天陈正老师和张信荣老师请我作为科研战线的校友，给大家讲讲怎么做研究。我也是一个科研道路上刚刚起跑的新兵，只能讲讲我的一点体会。

这几天中科院最火的一件事情是在国新办的发布会上立了一个军令状要“把美国卡脖子的清单变成科研任务清单”。前几天我在唐山遇到一位出租车司机，他说“你们搞科学的抓紧时间吧，要比过美国人”。这反映了社会对我们做科研的人的态度：既有愤慨、更有期待。

所以我们现在的任务清单，包括了航空、精密制造、先进材料、能源技术等等。这些正是我们工学院的主攻方向。大家选择工学院，就是选择了这个清单，选择了最有希望的战场。

学弟学妹们入学这几天最重要就是了解国情、了解社情、了解北大的学情。想必大家也感受到了，北京大学人才济济，周围的同学都非常优秀，工学院老师们的研究是高精尖。那么我们北大人、工学人，怎么样发挥科研上的长处，利用工学院的平台，在有限的时间里把我们自己培养成国家的选项？

在这个方面，我和学弟学妹们有三点分享。

1

大家知道北大 9 月份有一大景观，就是早上理教、二教、三教的长队。新生们为了抢抓早自习的时间，不到 7 点就排队等待教学楼开门。这是第一周的景象。但是到了第二周，就只剩一小部分人了。到了一个月后，几乎没人排队了。这是一种现象。它表明我们的热情，并不持久，我们对于一个事物的态度，容易受周围人的影响。我们对于即将开始的几年学习、甚至更长远的科研道路，需要不断的放长远眼光。如同余振苏老师说的，要处于“激发态”，通过持续的努力，找到自己最擅长的方面，练就一个杀手锏，叩开科研的大门。这是第一点。

2

第二点，我想讲时间的分配。我指导学生，希望他们 10%的时间做计划，30%的时间做实验，30%的时间分析结果，最后 30%的时间用来练习如何表达和展示。

我们中国的学生在前三项工作上很勤奋，但是忽略了最后一项，很多同学不善于展示和沟通。今年我们工热所有两个同学的答辩会。结束之后他们的导师说：评委们一致觉得表现一般的同学其实工作很出色，而大家一致好评的同学其实做的很一般，“但他讲得好”。

我们年轻老师申请项目，所里面老专家点评也经常说，你们的工作做的不错，但是要展示出必须选择你的理由。

所以我也想告诉学弟学妹，这是我们训练的欠缺。我们需要训练出被这个时代选择的理由。什么是杀手锏，这就是杀手锏。

3

第三点，我们到工学院，迎接新的人生阶段，面临的挑战和评价的标准也都是新的。我建议学弟学妹要忘掉过去，敢于挑战。科研道路上可能多数时间都处于迷茫和失败当中，最后才能有所发现。清朝的左宗棠，四十多岁了还是一个举人务农在家，蹉跎岁月当中仍然坚持读书学习。后来国家收复新疆，他选择了这个新的挑战，建立了极大的功业，就是这个道理。

上面这三点：持续的努力、时间的管理以及学会和失败做朋友，是我科研上的一点感受，分享给大家。

最后我祝福大家。到了北大工学院，有一种被选择的庄严感。我也愿意带着这份庄严感，和大家一起去努力：让我们北大工学人，成为国家在新时代的首选。

祝大家新学期愉快，一切顺利。谢谢大家。